

# **ACEF/1213/03482 – Decisão de apresentação de pronúncia**

## **Decisão de Apresentação de Pronúncia ao Relatório da Comissão de Avaliação Externa**

1. Tendo recebido o Relatório de Avaliação elaborado pela Comissão de Avaliação Externa relativamente ao ciclo de estudos em funcionamento Gestão
2. conferente do grau de Mestre
3. a ser leccionado na(s) Unidade(s) Orgânica(s) (faculdade, escola, instituto, etc.)  
Escola Superior De Tecnologia E Gestão Da Guarda
4. a(s) Instituição(ões) de Ensino Superior / Entidade(s) Instituidora(s)  
Instituto Politécnico Da Guarda
5. decide: Apresentar pronúncia
6. Pronúncia (Português):  
Ex.mos Membros da CAE da A3ES

De acordo com as recomendações de melhoria sugeridas no Relatório Preliminar da CAE, que acolhemos nas estratégias a promover, informamos do desenvolvimento de ações de implementação de melhorias e de outras em fase de implementação, acolhendo as indicações e sugestões propostas para a melhoria dos processos inerentes a esta formação. Enviamos o plano de estudos de acordo com as indicações da CAE no seu relatório e respetivas adequações.

Face ao exposto em anexo, por se considerarem cumpridos os requisitos legais, solicita-se a reapreciação da recomendação final, devendo ser acreditado o ciclo de estudos por um período de 5 anos.

7. Pronúncia (Português e Inglês, PDF, máx. 100kB): (impresso na página seguinte)

# **Anexos**

## ***Pronúncia relativamente ao Mestrado em Gestão da ESTG-IPG***

### **Ex.mos Membros da CAE da A3ES**

Face às recomendações de melhoria sugeridas no Relatório Preliminar da CAE, que acolhemos nas **estratégias** a promover, informamos do desenvolvimento de ações de implementação de melhorias e de outras em fase de implementação, acolhendo as indicações e sugestões propostas para a melhoria dos processos inerentes a esta formação, que passamos a indicar:

- Incrementadas ações e estratégias pelo IPG no sentido de aumentar o número de protocolos, materializadas com empresas nacionais e internacionais e instituições de ensino e formação (422 no total dos quais 66 em 2013/14);
- Definidas as normas regulamentares para seriar os candidatos (Anexo I);
- Os Guias de Funcionamento das Unidades Curriculares (GFUC) de Projeto Aplicado e de Estágio Profissionalizante foram autonomizados;
- Os docentes procederam à atualização bibliográfica das Unidades Curriculares o que será objeto de controlo nos GFUC's, pelos respetivos coordenadores da área disciplinar;
- As horas de contacto já não estavam a ser objeto de contemplação quer na distribuição do serviço docente quer nos horários dos alunos, promovendo-se a adequação das horas de contacto no plano de estudos (Anexo II) de acordo com as indicações da CAE no seu relatório;
- Estão operacionalizados meios pelo GAQ para proceder à análise e monitorização das taxas de conclusão do ciclo de estudos, no âmbito do Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPG acreditado pela A3ES;
- O Relatório de (in)sucesso nas aprendizagens dos ciclos formativos do IPG de 2013, onde é realizado um diagnóstico à assiduidade e ao sucesso das aprendizagens no IPG, aponta medidas e instrumentos a utilizar para combater o insucesso (em curso);
- Em conformidade com o solicitado é enviado o plano de estudos revisto (Anexo II) no que respeita às horas de contacto, promovendo-se a atualização do curso em conformidade com a Classificação Nacional das Áreas Educativas de Educação e Formação;
- Existem incentivos institucionais para a promoção da investigação científica, desenvolvimento de projetos e sua divulgação em revistas indexadas, que se traduzem em apoios financeiros e de avaliação de desempenho, devidamente regulamentados (Despacho da Presidência).

Em relação às restantes recomendações de melhoria, estas estão a ser tidas em consideração pelos órgãos competentes do IPG.

Face ao exposto, por se considerarem cumpridos os requisitos legais, solicita-se a reapreciação da recomendação final, devendo ser acreditado o CEF por um período de 5 anos.

### **Anexo I**

Subcritérios e respectivas ponderações para o Concurso de Acesso aos cursos de 2º Ciclo do Mestrado de Gestão:

- a) 60% Habilitações Académicas (ordenação crescente por grau e nota de conclusão);
- b) 20% Formação Complementar (ordenação crescente, 0.1 ponto por cada ação de formação inferior a 45 horas; 0.2 ponto por cada ação de formação superior ou igual a 45 horas e inferior a 100 horas e 0.25 ponto por cada ação de formação superior ou igual a 100 horas);
- c) 20% Experiência Profissional (ordenação crescente, sendo dois pontos por cada ano completo na área do mestrado e um ponto por cada ano completo fora da área do mestrado).

### **Anexo II**

Plano de Estudos adequado à CNAEF

Dear Members of CAE of the A3ES

In response to the recommendations for improvement suggested by the Preliminary Report of the CAE, we wish to state the development of the implementation of improvement activities and of others that are implemented, which incorporate the indications and suggestions proposed for the improvement of the procedures inherent to the academic training, as follows:

- Actions and strategies were implemented by the Guarda Polytechnic Institute (IPG) in order to increase the number of protocols set up with educational and training institutions nationally and internationally (422 in total of which 66 in 2013/14);
- Regulations to rank candidates were defined (Attachment I);
- The outline of the subject description for the Applied Project and Professional Training Programme is now autonomous;
- The professors have updated the bibliography of the subjects and this will be controlled in the Subject Descriptions by the respective coordinators of the scientific areas;
- Contact hours were no longer being considered either in the distribution of teaching loads or in the student timetables, having the appropriateness of contact hours in the study plan been established according to the indications from the CAE in its report;
- The Office for Evaluation and Quality has put in place procedures to analyse and monitor the rate of conclusion of the study cycle, in the context of the Internal System of Quality Guarantee of the IPG accredited by the A3ES;
- In line with the Report of success/insuccess in the learning processes of the study cycles of the IPG in 2013 where a diagnostic evaluation of attendance and the learning success in the IPG were carried out, ways and means to use in order to combat insuccess (ongoing) were pointed out;
- To comply with the request, a revised study plan (Attachment II) is now being sent in relation to contact hours and with the updating of the course in conformity with the National Classification of Educational Areas in Education and Training;
- There are institutional incentives for the promotion of scientific research, the development of projects and their distribution in indexed journals, which translate as financial support and professional evaluation, duly regulated.

With regard to the remaining recommendations for improvement, these are being taken into consideration by the competent bodies in the IPG.

In view of the above and the legal requirements having been fulfilled, we ask for a re-appreciation of the final recommendation so that the CEF is accredited for a period of 5 years.

## **Attachment I**

Sub-criteria and respective considerations for the Application Procedure for courses in the second cycle of the Masters in Management:

- a) 60% Academic qualifications (ranked by degree held and its final classification);
- b) 20% Additional training (ranked by awarding 0.1 point for each training course less than 45 hours; 0.2 points for each training course higher or equal to 45 hours and less than 100 hours and 0.25 points for each training course above or equal to 100 hours)
- c) 20% Professional experience (ranked by awarding two points for each full year in the area of the Masters and one point for each full year outside the area of the Masters).

## **Attachment II**

Study plan according to the recommendations of the CAE and to the CNAEF

# FORMULÁRIO

**1. Estabelecimento de ensino:**

Instituto Politécnico da Guarda

---

**2. Unidade orgânica (faculdade, escola, instituto, etc.):**

Escola Superior de Tecnologia e Gestão

---

**3. Curso:** Gestão

---

**4. Grau ou diploma:** Mestrado

---

**5. Área científica predominante do curso:**

345 Gestão e Administração / Management and Administration

---

**6. Número de créditos, segundo o sistema europeu de transferência de créditos, necessário à obtenção do grau ou diploma:** 120

---

**7. Duração normal do curso:** 4 semestres

---

**8. Opções, ramos, ou outras formas de organização de percursos alternativos em que o curso se estruture (se aplicável):**

Empreendedorismo e Inovação / Entrepreneurship and Innovation

---

Logística / Logistic

---

Contabilidade / Accounting

---

Administração Pública / Public Administration

---

9. Áreas científicas e créditos que devem ser reunidos para a obtenção do grau ou diploma:

QUADRO N.º 1

ÁREA CIENTÍFICA	SIGLA	CRÉDITOS	
		OBRIGATÓRIOS	OPTATIVOS
Marketing e Publicidade / Marketing and Advertising	342	6	10
Finanças, Banca e Seguros / Finance, Banking and Insurance	343	6	5
Contabilidade e Fiscalidade / Accounting and Taxation	344	42	5
Direito / Law	380	12	
Economia / Economics	314	6	5
Estatística / Statistics	462	6	
Comércio / Commerce	341	6	
Gestão e Administração / Management and Administration	345	73	20
Enquadramento na Organização/Empresa / Enterprise/ Company Context	347	6	
<b>Diploma de Especialização</b>	<b>Total</b>	<b>60</b>	
Gestão: Projecto Aplicado ou Estágio Profissionalizante / Management: Project Applied or Professional Training	345	60	
<b>Grau de MESTRE em Gestão</b>	<b>TOTAL</b>	<b>120</b>	

10. Observações:

A aprovação no Mestrado em Gestão exige um total de 120 créditos. Nas diferentes especializações é possível combinar algumas unidades curriculares de entre as obrigatórias e Optativas até perfazer, pelo menos, 60 créditos para cada especialização. Os créditos constantes no Quadro 1 correspondem ao somatório das quatro especialidades do ciclo de estudos.



**11. Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
 Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO- Especialização I: Empreendedorismo e Inovação / Entrepreneurship and Innovation**

**Mestrado**  
 1º ano/1º semestre  
**QUADRO N.º 2**

UNIDADES CURRICULARES	ÁREA CIENTÍFICA	TIPO	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS	OBSERVAÇÕES
			TOTAL	CONTACTO		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Análise de Dados / Data Analysis	462	S	168	TP:45; OT:15	6	
Metodologias de Investigação / Research Methodologies	345	S	84	TP:22,5; OT:22,5	3	
Cultura Organizacional / Organizational Culture	345	S	126	TP:30; OT:30	4,5	
Inovação e Competitividade / Innovation and Competitiveness	345	S	126	TP:30; OT:30	4,5	
Empreendedorismo / Entrepreneurship	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
Marketing Estratégico e Operacional / Strategic and Operational Marketing	342	S	168	TP:30; OT:30	6	
<b>Total Unidades Curriculares Obrigatórias</b>			<b>840</b>		<b>30</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial

## 12. Plano de estudos:

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO- Especialização I: Empreendedorismo e Inovação / Entrepreneurship and Innovation**

**Mestrado**  
1º ano/2º semestre  
**QUADRO N.º 3**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Seminários Temáticos / Thematic Seminars	345	S	28	OT:8	1	
Análise de Investimentos e Financiamento de Empreendimentos / Investments Analysis and Enterprises Financing	343	S	168	TP:30; OT:30	6	
Contabilidade Financeira e Controlo de Custos / Financial Accounting and Cost Control	344	S	168	TP:30; OT:30	6	
Gestão do Capital Intelectual / Intellectual Capital Management	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
Enquadramento Jurídico das Empresas / Business Legal Framework	380	S	168	TP:30; OT:30	6	
* Logística e Gestão das Operações / Logistics and Operations Management	345	S	140	TP:30; OT:30	5	
* Parcerias e Relações Empresariais Internacionais / Partnerships and International Business	345					
<b>Total</b>			<b>840</b>		<b>30</b>	

### Notas:

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial

- \* **Unidades Curriculares de Opção:** o formando poderá optar por efectuar uma destas unidades curriculares ou qualquer outra que funcione em outra especialidade ou Mestrado do IPG, não seja coincidente com outras unidades curriculares frequentadas e desde que os ETC sejam iguais ou superiores.

**13. Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO- Especialização I: Empreendedorismo e Inovação / Entrepreneurship and Innovation**

**Mestrado**  
2º ano  
**QUADRO N.º 4**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Gestão: Projecto Aplicado ou Estágio Profissionalizante / Management: Project Applied or Professional Training	345	A	1680	PL:530; OT:90 ou E:530; OT:90	60	E ou PL em função do Estágio Profissionalizante ou do Projecto Aplicado que o estudante realizar
<b>Total</b>			<b>1680</b>		<b>60</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial; E: Estágio

**14. Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO- Especialização II: Logística / Logistic**

**Mestrado**  
1º ano/1º semestre  
**QUADRO N.º 5**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Análise de Dados / Data Analysis	462	S	168	TP:45; OT:15	6	
Metodologias de Investigação / Research Methodologies	345	S	84	TP:22,5; OT:22,5	3	
Cultura Organizacional / Organizational Culture	345	S	126	TP:30; OT:30	4,5	
Inovação e Competitividade / Innovation and Competitiveness	345	S	126	TP:30; OT:30	4,5	
Logística Global / Global Logistics	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
Modelos Quantitativos / Quantitative Models	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
<b>Total Unidades Curriculares Obrigatórias</b>			<b>840</b>		<b>30</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial

15. **Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO - Especialização II: Logística / Logistic**  
**Mestrado**  
1º ano/2º semestre  
**QUADRO N.º 6**

UNIDADES CURRICULARES	ÁREA CIENTÍFICA	TIPO	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS	OBSERVAÇÕES
			TOTAL	CONTACTO		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Seminários Temáticos / Thematic Seminars	345	S	28	OT:8	1	
Gestão de Compras e Stocks / Supply and Stock Management	341	S	168	TP:30; OT:30	6	
Gestão Logística da Produção / Logistic Management Production	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
Gestão de Transportes e Distribuição / Transport and Distribution Management	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
Gestão da Qualidade na Logística / Quality Management in Logistics	347	S	168	TP:30; OT:30	6	
* Marketing Aplicado à Logística / Marketing Applied to Logistics	342	S	140	TP:30; OT:30	5	
* Economia para Gestores / Economics for Managers	314					
<b>Total</b>			<b>840</b>		<b>30</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial

- \* **Unidades Curriculares de Opção:** o formando poderá optar por efectuar uma destas unidades curriculares ou qualquer outra que funcione em outra especialidade ou Mestrado do IPG, não seja coincidente com outras unidades curriculares frequentadas e desde que os ETC sejam iguais ou superiores.

**16. Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO- Especialização II: Logística / Logistic**

**Mestrado**  
2º ano  
**QUADRO N.º 7**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Gestão: Projecto Aplicado ou Estágio Profissionalizante / Management: Project Applied or Professional Training	345	A	1680	PL:530; OT:90 ou E:530; OT:90	60	E ou PL em função do Estágio Profissionalizante ou do Projecto Aplicado que o estudante realizar
<b>Total</b>			<b>1680</b>		<b>60</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial; E: Estágio

**17. Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO- Especialização III: Contabilidade / Accounting**

**Mestrado**  
1º ano/1º semestre  
**QUADRO N.º 8**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Análise de Dados / Data Analysis	462	S	168	TP:45; OT:15	6	
Metodologias de Investigação / Research Methodologies	345	S	84	TP:22,5; OT:22,5	3	
Cultura Organizacional / Organizational Culture	345	S	126	TP:30; OT:30	4,5	
Inovação e Competitividade / Innovation and Competitiveness	345	S	126	TP:30; OT:30	4,5	
Contabilidade e Fiscalidade / Accounting and Taxation	344	S	168	TP:30; OT:30	6	
Harmonização Contabilística e Gestão das Sociedades / Accounting Harmonization and Society Management	344	S	168	TP:30; OT:30	6	
<b>Total Unidades Curriculares Obrigatórias</b>			<b>840</b>		<b>30</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial

**18. Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO - Especialização III: Contabilidade / Accounting**

**Mestrado**  
1º ano/2º semestre  
**QUADRO N.º 9**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Seminários Temáticos / Thematic Seminars	345	S	28	OT:8	1	
Fiscalidade Nacional e Internacional / National and International Taxation	344	S	168	TP:30; OT:30	6	
Temas Avançados em Contabilidade / Advanced Topics in Accounting	344	S	168	TP:30; OT:30	6	
Auditoria Financeira e Controlo Interno / Financial Auditing and Internal Control	344	S	168	TP:30; OT:30	6	
Avaliação de Empresas / Corporate Valuation	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
* Mercados e Finanças Internacionais / International Markets and Finance	343	S	140	TP:30; OT:30	5	
* e-Accounting / e-Accounting	344					
* Controlo de Gestão / Management Control	345					
<b>Total</b>			<b>840</b>		<b>30</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial

- \* **Unidades Curriculares de Opção:** o formando poderá optar por efectuar uma destas unidades curriculares ou qualquer outra que funcione em outra especialidade ou Mestrado do IPG, não seja coincidente com outras unidades curriculares frequentadas e desde que os ETC sejam iguais ou superiores.



**19. Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO - Especialização III: Contabilidade / Accounting**

**Mestrado**  
2º ano  
**QUADRO N.º 10**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Gestão: Projecto Aplicado ou Estágio Profissionalizante / Management: Project Applied or Professional Training	345	A	1680	PL:530; OT:90 ou E:530; OT:90	60	E ou PL em função do Estágio Profissionalizante ou do Projecto Aplicado que o estudante realizar
<b>Total</b>			<b>1680</b>		<b>60</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial; E: Estágio

## 20. Plano de estudos:

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO- Especialização III**: Administração Pública / Public Management

**Mestrado**  
1º ano/1º semestre  
**QUADRO N.º 11**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Análise de Dados / Data Analysis	462	S	168	TP:45; OT:15	6	
Metodologias de Investigação / Research Methodologies	345	S	84	TP:22,5; OT:22,5	3	
Cultura Organizacional / Organizational Culture	345	S	126	TP:30; OT:30	4,5	
Inovação e Competitividade / Innovation and Competitiveness	345	S	126	TP:30; OT:30	4,5	
Sistemas de Administração Pública / Public Administration Systems	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
Direito da Administração Pública / Public Administration Law	380	S	168	TP:30; OT:30	6	
<b>Total Unidades Curriculares Obrigatórias</b>			<b>840</b>		<b>30</b>	

### Notas:

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial

## 20. Plano de estudos:

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO - Especialização III: Administração Pública / Public Management**

**Mestrado**  
1º ano/2º semestre  
**QUADRO N.º 12**

UNIDADES CURRICULARES	ÁREA CIENTÍFICA	TIPO	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS	OBSERVAÇÕES
			TOTAL	CONTACTO		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Seminários Temáticos / Thematic Seminars	345	S	28	OT:8	1	
Contabilidade e Auditoria Pública / Accounting and Public Auditing	344	S	168	TP:30; OT:30	6	
Finanças Públicas e Gestão Orçamental / Public Finance and Budget Management	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
Compras e Contratação Pública / European Policy and Public Programs	345	S	168	TP:30; OT:30	6	
Políticas Europeias e Programas Públicos / Purchasing and Public Procurement	314	S	168	TP:30; OT:30	6	
* Marketing Público / Public Marketing	342	S	140	TP:30; OT:30	5	
* e-government / e-government	345					
<b>Total</b>			<b>840</b>		<b>30</b>	

### Notas:

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial

- \* **Unidades Curriculares de Opção:** o formando poderá optar por efectuar uma destas unidades curriculares ou qualquer outra que funcione em outra especialidade ou Mestrado do IPG, não seja coincidente com outras unidades curriculares frequentadas e desde que os ETC sejam iguais ou superiores.

**21. Plano de estudos:**

Instituto Politécnico da Guarda  
Escola Superior de Tecnologia e Gestão  
**GESTÃO - Especialização III: Administração Pública / Public Management**

**Mestrado**  
2º ano  
**QUADRO N.º 13**

UNIDADES CURRICULARES (1)	ÁREA CIENTÍFICA (2)	TIPO (3)	TEMPO DE TRABALHO (HORAS)		CRÉDITOS (6)	OBSERVAÇÕES (7)
			TOTAL (4)	CONTACTO (5)		
Gestão: Projecto Aplicado ou Estágio Profissionalizante / Management: Project Applied or Professional Training	345	A	1680	PL:530; OT:90 ou E:530; OT:90	60	E ou PL em função do Estágio Profissionalizante ou do Projecto Aplicado que o estudante realizar
<b>Total</b>			<b>1680</b>		<b>60</b>	

**Notas:**

T: Teóricas; TP: Teórico-práticas; PL: Práticas Laboratoriais; OT: Orientação Tutorial; E: Estágio