

ACEF/1516/16012 – Decisão de apresentação de pronúncia

Decisão de Apresentação de Pronúncia ao Relatório da Comissão de Avaliação Externa

1. Tendo recebido o Relatório de Avaliação elaborado pela Comissão de Avaliação Externa relativamente ao ciclo de estudos em funcionamento Mestrado em Ciências Militares, na especialidade de Artilharia

2. conferente do grau de Mestre (MI)

3. a ser leccionado na(s) Unidade(s) Orgânica(s) (faculdade, escola, instituto, etc.)

Academia Militar (IUM)

4. a(s) Instituição(ões) de Ensino Superior / Entidade(s) Instituidora(s)

Instituto Universitário Militar

5. decide: Apresentar pronúncia

6. Pronúncia (Português):

Alterações recentes na legislação precipitaram a saída do serviço por parte de um número significativo de militares titulares do grau de doutor. Estes constrangimentos, a que acrescem limitações em termos de contratação, têm impedido a AM de suprir em tempo útil estas lacunas. Ainda assim, nos últimos 3 anos, a AM fez um investimento significativo na qualificação e especialização do seu corpo docente (CD), através do apoio a 23 doutorandos em distintas áreas científicas (prevê-se que concluem a tese depois de 2018). No futuro próximo, o IUM irá abrir um novo CE de PhD em Ciências Militares (CM), o qual possibilitará a qualificação de docentes na área fundamental do CE.

Complementarmente, através do IUM, perspetivam-se já maiores sinergias entre os CE na área de CM, através da partilha de docentes, da coordenação da investigação conduzida nas UO e da contratação do acesso a BON.

Os investigadores do CE têm promovido a publicação de artigos em revistas especializadas em segurança e defesa, algumas delas com peer review, o que não pode deixar de ser valorizado. A AM continuará a incentivar os seus investigadores a participar em projetos de investigação na área de EM, tanto por via do CINAMIL ou através de outras instituições.

Na área científica das Ciências Militares, o IUM tem priorizado a avaliação do seu CIDIUM pela FCT. Em paralelo, o aprofundamento da estrutura do IUM permitirá que o CIDIUM tenda a melhor coordenar a investigação científica produzida nas suas unidades orgânicas, incluindo o domínio da EM. Não obstante, a estratégia da AM conduz a que o CINAMIL □ centro multidisciplinar □ procure financiar as suas atividades de investigação com fundos provenientes do MDN, MAI, EP, GNR, NATO e EDA, que obrigam o CINAMIL ao cumprimento de normas e critérios de exigência semelhante (e em alguns casos superior) aos estabelecidos pela FCT. A conjugação destes dois vetores de atuação (IUM e AM) complementa-se, não se afigurando vantajoso replicar a forma de funcionamento do CIDIUM.

A internacionalização da AM vem sendo prosseguida através da participação continuada na CTM com Angola e Moçambique (nas AM congéneres), através do programa Erasmus+ e pela materialização de intercâmbios de alunos no quadro de cooperações bilaterais e multilaterais, que se pretende incrementar.

A AM aguarda a publicação do seu novo regulamento que irá reforçar as competências da coordenação científica (CC) dos cursos, procurando implementar circularidade entre CC, docentes e discentes, o que possibilitará uma permanente e adequada atualização do CE.

No domínio das metodologias de ensino, serão introduzidas algumas medidas que visam a

convergência da AM com algumas das melhores práticas pedagógicas utilizadas (modelo de Bolonha/Oxbridge): critérios de avaliação que privilegiem a investigação; sessões de tutoria periódicas; publicação digital de working papers da autoria de docentes e discentes do CE, consolidados através de debates a materializar em seminários mensais.

7. Pronúncia (Português e Inglês, PDF, máx. 150kB): (impresso na página seguinte)

Anexos

ACREDITAÇÃO DE CICLO DE ESTUDOS EM FUNCIONAMENTO
CONDUCENTE AO GRAU DE MESTRE

CIÊNCIAS MILITARES, NA ESPECIALIDADE DE ARTILHARIA
(Processo ACEF/1516/16012)

APRESENTAÇÃO DE PRONÚNCIA

Academia Militar — Instituto Universitário Militar

Lisboa, 27 de Outubro de 2017

APRESENTAÇÃO DE PRONÚNCIA

Ciclo de Estudos Conducente ao Grau de Mestre em Ciências Militares, na Especialidade de Artilharia

Processo ACEF/1516/16012

Pronúncia (PT-PT)

Alterações recentes na legislação precipitaram a saída do serviço por parte de um número significativo de militares titulares do grau de doutor. Estes constrangimentos, a que acrescem limitações em termos de contratação, têm impedido a AM de suprir em tempo útil estas lacunas. Ainda assim, nos últimos 3 anos, a AM fez um investimento significativo na qualificação e especialização do seu corpo docente (CD), através do apoio a 23 doutorandos em distintas áreas científicas (prevê-se que concluam a tese depois de 2018). No futuro próximo, o IUM irá abrir um novo CE de PhD em Ciências Militares (CM), o qual possibilitará a qualificação de docentes na área fundamental do CE.

Complementarmente, através do IUM, perspetivam-se já maiores sinergias entre os CE na área de CM, através da partilha de docentes, da coordenação da investigação conduzida nas UO e da contratação do acesso a BON.

Os investigadores do CE têm promovido a publicação de artigos em revistas especializadas em segurança e defesa, algumas delas com *peer review*, o que não pode deixar de ser valorizado. A AM continuará a incentivar os seus investigadores a participar em projetos de investigação na área de EM, tanto por via do CINAMIL ou através de outras instituições.

Na área científica das Ciências Militares, o IUM tem priorizado a avaliação do seu CIDIUM pela FCT. Em paralelo, o aprofundamento da estrutura do IUM permitirá que o CIDIUM tenda a melhor coordenar a investigação científica produzida nas suas unidades orgânicas, incluindo o domínio da EM. Não obstante, a estratégia da AM conduz a que o CINAMIL — centro multidisciplinar — procure financiar as suas atividades de investigação com fundos provenientes do MDN, MAI, EP, GNR, NATO e EDA, que obrigam o CINAMIL ao cumprimento de

normas e critérios de exigência semelhante (e em alguns casos superior) aos estabelecidos pela FCT. A conjugação destes dois vetores de atuação (IUM e AM) complementa-se, não se afigurando vantajoso replicar a forma de funcionamento do CIDIUM.

A internacionalização da AM vem sendo prosseguida através da participação continuada na CTM com Angola e Moçambique (nas AM congéneres), através do programa *Erasmus+* e pela materialização de intercâmbios de alunos no quadro de cooperações bilaterais e multilaterais, que se pretende incrementar.

A AM aguarda a publicação do seu novo regulamento que irá reforçar as competências da coordenação científica (CC) dos cursos, procurando implementar circularidade entre CC, docentes e discentes, o que possibilitará uma permanente e adequada atualização do CE.

No domínio das metodologias de ensino, serão introduzidas algumas medidas que visam a convergência da AM com algumas das melhores práticas pedagógicas utilizadas (modelo de Bolonha/*Oxbridge*): critérios de avaliação que privilegiem a investigação; sessões de tutoria periódicas; publicação digital de *working papers* da autoria de docentes e discentes do CE, consolidados através de debates a materializar em seminários mensais.

Pronúncia (EN-GB)

Recent changes in legislation precipitated the abandonment of the active service of a significant number of COs, some of whom were PhD professors. These constraints, together with legal limitations, prevented AM from timely filling the identified gaps. Even so, in the last 3 years, AM has invested in the qualification of 23 COs in order to obtain a PhD (it is expected that they will complete their theses after 2018). In the near future, the IUM will open a new PhD program in Military Sciences (MS), which will enable the qualification of teachers in the fundamental area of the program.

The consolidation of IUM's organizational structure fosters synergies. A pilot project for the sharing of professors is under way and will be expanded to several curricular units.

Our researchers have promoted the publication of research papers in journals of security and defense, some of them with peer review. It is understood that these journals should be valued,

taking into account the specificity of the research conducted, the quality of some of the journals quoted and the clear differentiation of the subjects treated. AM will continue to support its researchers to participate in projects in the area of MS, be they in CINAMIL or in specialized research centers of other institutions.

In the scientific area of the MS, the IUM has prioritized the evaluation of the CIDIUM by the FCT. Concurrently, the consolidation of IUM's structure will enable CIDIUM to better coordinate the scientific research produced in its organizational units, including in the field of MS. Nevertheless, AM's strategy means that CINAMIL – a multidisciplinary research center - seeks to fund its research activities with funds from the MDN, MAI, EP, GNR, NATO and EDA, which oblige CINAMIL to comply with standards and criteria equivalent (and in some cases higher) to those established by FCT. The combination of these two actuation vectors (IUM and AM) is complemented, and it does not seem advantageous to replicate CIDIUM's efforts.

The internationalization of the AM is being pursued through the continued participation in the Military-Technical Cooperation with Angola and Mozambique (in the military academies), through the Erasmus + Program and through the materialization of student exchanges within the framework of bilateral and multilateral cooperation, which is intended to increase.

AM is waiting for the publication of its new regulation that will strengthen the scientific coordination (SC) competences of the courses, seeking to implement circularity between the SC, teachers and students, which will allow a permanent and adequate updating of the program.

In the field of teaching methodologies, some measures will be introduced aiming the convergence of AM with some of the best pedagogical practices used: evaluation criteria that favor research; periodic tutoring sessions; digital publication of working papers written by teachers and students of the program, consolidated through debates.

Anexo A

RELATÓRIO DE PRODUÇÃO CIENTÍFICA DO CORPO DOCENTE DO CICLO DE ESTUDOS

REPORT OF SCIENTIFIC PRODUCTION

1. Ana Bela Ribeiro da Costa Santos Bravo

- "Innovation, exports and technology transfers: a study for Oeiras Bio-pharma industry", Comunicação em Proceedings of the 55th ERSAs Congress, 25-28 Agosto 2015, ISEG, Lisboa.
- "Strategies for Higher Education in a Global Context", Proceedings of TAKE2016 Conference, www.take2016.com/Proceedings (p. 682).
- "Governance and Sustainable Development: Building capacity for resilience", Coautora de capítulo (cap 12) in "Resilient Territories: innovation and creativity", ed. Hugo Pinto, Cambridge Scholars Pub., 2015.
- "Gestão pública, Governança Participativa e o Papel da Liderança", PROELIUM- Revista da Academia Militar, nº9: 31-52, 2015.

2. Ana Maria Carapelho Romão Leston Bandeira

- Romão, A. & Baltazar, S. (2015). Officiers au féminin de l'armée de terre au Portugal: Suivi des premières promotions. In Claude Weber (org.) *Femmes militaires*. Rennes: Press Universitaire de Rennes
- Romão, A. et al. (2015). Editorial. *40 anos de democracia(s): progressos, contradições e perspectivas*. Lisboa: APS.
- Romão, A. & Lopes, J. T. (2015). Democracia e missão da universidade pública: reflexões a partir do contexto de ação da APS. In Alvaro Borralho (Org.), *Revolução e Democracia. 40 anos após abril de 1974*. V. N. Famalicão: Húmus. ISBN 978-989-755-184-0
- Romão, A. (2015). Tempos, cursos de vida e sociabilidades. In Gilberta Pavão Nunes Rocha e Álvaro Borralho (orgs.) *Novas e velhas tendências populacionais*, [pp. 67-80]. Lisboa: Edições Colibri, ISBN 978-989-689-538-9
- Romão, A. (2015). Prefácio. In David P. R., *Sociologia da gestão e das organizações*. Lisboa: Gradiva.

- Co-autoria (2016). From the classical models of military professionalism to the modern social transformations in the military: new challenges to strategic management of resources that result from passing from active service to reserve, in the Portuguese Army. Atas do II Congresso Español de Sociologia, 30 de junho a 2 de julho, Gijón, Astúrias, Espanha.
- Co-autoria (2016). Follower to Leader: The role of the Portuguese Military Academy on the formation of the Army Officers. Atas do II Congreso Español de Sociología, 30 de junho a 2 de julho, Gijón, Astúrias, Espanha.

3. António José Palma Esteves Rosinha

- Rosinha, A. & Matias, S. (2015). Casos de Liderança em Contexto Militar: A prática à luz da teoria. Livro nº 6: Coleção Ares, Instituto de Estudos Superiores Militares e Caos Editora.
- Sarmiento, M., Rosinha, A., & Silva, J. (2015). Avaliação do Desempenho. Escolar Editora, Lisboa. ISBN: 9789725924600.
- Rosinha, A., Faria, T., & Sarmiento, M., (2015). Stress and Engagement in pressure situations. The case of the Portuguese Army Comandos. In proceeding of the 17th Congress of the European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP). Oslo.
- Rosinha, A., Alves, C., & Sarmiento, M., (2015). Self-efficacy and engagement in higher education military students: implications in academic performance and live satisfaction. In proceeding of the 17th Congress of the European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP). Oslo.

4. António José Barreiros Telo

- “A Grande Guerra Um século depois”, Fronteira do Caos, julho de 2015
- Telo, António José & Sousa, Pedro Marquês de. “O CEP: Os Militares Sacrificados Pela Má Política”, Fronteira do Caos Editores, 2016.
- “Erros e Ilusões sobre a Beligerância Portuguesa” em A Grande Guerra – Um Século Depois, Porto, Academia Militar e Fronteira do Caos, 2015, pp. 229-263

5. Artur Manuel Vieira Saraiva

—Saraiva, A., Malheiro, A., Chwedler, M. & Fernandes, E. (2017). The pro-environmental consumer discourse: A political perspective to organic food consumption. *Proceedings of 10th International Critical Management Studies (CMS) Conference*, Liverpool, UK, July 3th.

6. David Miguel Pascoal Rosado

—ROSADO, David Pascoal (2017). *Elementos Essenciais de Sociologia Geral*, Lisboa, Gradiva, ISBN 978-989-616-790-5

—ROSADO, David Pascoal (2015). *Sociologia da Gestão e das Organizações*, Lisboa, Gradiva, ISBN 978-989-616-675-5

—ROMÃO, Ana; BALTAZAR, Saudade; ROSADO, David Pascoal; FONSECA, Dinis; LOPES, Helga Santa Comba (2017). “Transitions from military careers to civilian live: personnel motivations and institutional constraints” in *13th Conference of the European Sociological Association - “(Un)Making Europe: Capitalism, Solidarities, Subjectivities”*, Atenas, Grécia, 29 de Agosto a 01 de Setembro

—ROMÃO, Ana; BALTAZAR, Saudade; ROSADO, David Pascoal, FONSECA, Dinis; FONTES, José; LOPES, Helga Santa Comba (2017). “Between the rights and the duty: the military professional associations” in *International Conference “Democracy and Participation in the 21st Century”*, Session 1.9. Innovation, professional workers and unionization, Lisboa, Instituto Superior de Economia e Gestão - Universidade de Lisboa, 12 de Julho a 15 de Julho

—BALTAZAR, Saudade; ROMÃO, Ana; ROSADO, David Pascoal; FONSECA, Dinis; FONTES, José; LOPES, Helga Santa Comba (2017). “Contextos de ação das associações profissionais militares” in *RN 27 Mid-Term Conference 2017 - “The Uses of Sociological Knowledge”*, European Sociological Association, Córdoba, Espanha, 19 de Abril a 21 de Abril

—ROSADO, David Pascoal; ROMÃO, Ana; BALTAZAR, Maria da Saudade; FONSECA, Dinis & LOPES, Helga Santa Comba (2016). “Forças Armadas, Cultura Organizacional e Valores partilhados: Estratégia, Profissionalismo Militar e Desafios na Gestão de Recursos Humanos do Exército” in *II International Meeting of ISSOW – “Work, Professions and Organizations: Tensions, Paths and Public Policies”*, Lisboa, Faculdade de Ciências e Tecnologia - Universidade Nova de Lisboa, 24 de Novembro e 25 Novembro

—ROSADO, David Pascoal; ROMÃO, Ana; BALTAZAR, Maria da Saudade; FONSECA, Dinis & LOPES, Helga Santa Comba (2016). “Transição para a reserva/reforma no Exército Português” in *IX*

Congresso Português de Sociologia, Faro, Associação Portuguesa de Sociologia, 6 de Julho a 8 de Julho

—ROSADO, David Pascoal; ROMÃO, Ana; BALTAZAR, Maria da Saudade; FONSECA, Dinis & LOPES, Helga Santa Comba (2016). “From the classical models of military professionalism to the modern social transformations in the military: new challenges to strategic management of resources that result from passing from active service to reserve, in the Portuguese Army” in *XII Congreso Español de Sociología*, Gijón, Federación Española de Sociología, 30 de Junho a 02 de Julho

—ROSADO, David Pascoal; ROMÃO, Ana; BALTAZAR, Maria da Saudade; FONSECA, Dinis & LOPES, Helga Santa Comba (2016). “Follower to Leader: The role of the Portuguese Military Academy on the formation of the Army Officers” in *XII Congreso Español de Sociología*, Gijón, Federación Española de Sociología, 30 de Junho a 02 de Julho

—ROSADO, David Pascoal & CASANOVA, Susana (2015). “Identidade, Competências Distintivas e Comunicação Intercultural num Contexto Global: Os Novos Desafios de Liderança nas Organizações” in *Proelium*, Série VII, n.º 8, Lisboa, Academia Militar, pp. 209 a 230.

7. Elisabete Sofia Nabais Oliveira Freitas e Menezes

—*Em torno do positivismo jurídico ou a raiz do problema dos ordenamentos jurídicos hodiernos. Brevíssima reflexão.* (Proelium Série VII, Nº 11, pág 349 a 360. Revista da Academia Militar, 2016).

8. Filipe José Loureiro Lopes Papança

—Papança, F. (2016). Consequências da 1ª Guerra Mundial no Ensino Militar: Organização Curricular, Vida quotidiana da Escola de Guerra e Ensino da Matemática e da Estatística; Proelium VII (11) (2016) 103 – 114.

—Papança, F. (2016). Consequências da 1ª Guerra Mundial na elaboração dos livros de Probabilidade. Universidade de Coimbra: livro das resumos do 2º Encontro Ibérico de História da Matemática (2016) 31.

—Papança, F. (2017). The Poetic sense in Mathematical Knowledge. New York: Journal of Mathematics and System Science 7 (2017) 148-150

- Papança, F. (2017). The origins of Mathematics - The Influence of Mathematics in Poetry and Poetry in Mathematics. *Recreational Mathematics Colloquium V: Proceedings of the Recreational Mathematics Colloquium V Lisboa: Associação Ludus.*
- Papança, F. (2017). O Paço da Bemposta e os Museus da Academia Militar. Universidade de Évora: Livro de Resumos do Workshop Matemática e Arte (2017) 11.
- Papança, F. (2017). As Lições de Balística na Escola Central de Sargentos na década de 1940. Academia Militar. Livro de Resumos do 30º Encontro do Seminário Nacional de História da Matemática (2017) 22.

9. Helga Marta Machado Santa Comba Lopes

- Lopes, H.M.M.S.C (2016). "A Informação de Gestão como Ferramenta de Apoio à Decisão", Relatório Detalhado da Atividade Profissional, Academia Militar, Lisboa
- Rosado, D. P., Romão, A., Baltazar, M. S., Fonseca, D. & Lopes, H. S. C. (2016). From the classical models of military professionalism to the modern social transformations in the military: new challenges to strategic management of resources that result from passing from active service to reserve in the Portuguese Army. in *XII Congreso Español de Sociología*, Gijón, Federación Española de Sociología.
- Rosado, D. P., Romão, A., Baltazar, M. S., Fonseca, D. & Lopes, H. S. C. (2016). Follower to Leader: The role of the Portuguese Military Academy on the formation of Army Officers in XII Congreso Español de Sociología, Gijón, Federación Española de Sociología.
- Romão, A., Baltazar, M. S., Fonseca, D., Rosado, D. P. & Lopes, H. S. C. (2016) Transição para a reserva/reforma no Exército Português: ponto de situação e implicações. Resumo aceite para apresentação na Secção Segurança, Defesa e Forças Armadas, IX Congresso Português de Sociologia, que decorrerá de 6 a 8 de julho de 2016, na Universidade do Algarve, Faro.
- Rosado, D. P., Romão, A., Baltazar, M. S., Fonseca, D. & Lopes, H. S. C. (2016). Follower to Leader: The role of the Portuguese Military Academy on the formation of the Army Officers. Resumo para participação no XII Congresso Espanhol de Sociologia, que decorrerá em Gijón (Espanha), de 30 de junho a 2 de julho.
- Rosado, D. P., Romão, A., Baltazar, M. S., Fonseca, D. & Lopes, H. S. C. (2016). Forças Armadas, Cultura Organizacional e Valores Partilhados: Estratégia, Profissionalismo Militar e Desafios na Gestão de Recursos Humanos do Exército. Resumo e artigo submetido no 2nd International

Meeting of Industrial Sociology, Sociology of Organizations and Work (Work, Professions and Organizations: Tensions, Paths and

- Lopes, Helga S. C.; Gomes, Jorge F. S. (2017). Alignment between military HRM policies, practices, needs, values and preferences. Work commitment and culture as mediator to organizational success. The Portuguese Army Case in 2º Fórum CSG, Lisboa, Instituto Superior de Economia e Gestão/Universidade de Lisboa, 27 de abril
- ROSADO, David Pascoal; ROMÃO, Ana; BALTAZAR, Maria da Saudade; FONSECA, Dinis & LOPES, Helga Santa Comba (2017). “Between the rights and the duty: the military professional associations” in International Conference “Democracy and Participation in the 21st Century”, Lisboa, Instituto Superior de Economia e Gestão/Universidade de Lisboa, 12-15 de Julho

10. João Carlos Gonçalves dos Reis

- Reis, J., Amorim, M., & Melão, N. (2015). Disclosing paths for multi-channel service research: A contemporaneous phenomenon and guidelines for future investigations. In International Conference on Exploring Services Science (pp. 289-300). Springer, Cham.
- Reis, J., Amorim, M., & Melão, N. (2017). New ways to deal with Omni-channel services: Opening the door to synergies, or problems in the horizon?. In International Conference on Exploring Services Science (pp. 51-63). Springer, Cham.
- Reis, J., Amorim, M. and Melão, N. (2017). Omni-channel service architectures in a technology-based business network: An empirical insight. 1st EAI International Conference on Technology, Innovation, Entrepreneurship and Education. Lecture Notes of the Institute for Computer Sciences, Social Informatics and Telecommunications Engineering (Springer International Publishing). (forthcoming).
- Reis, J., Amorim, M. and Melão, N. (2017). Omni-channel service operations: Building technology-based business networks. IEEE Xplore Digital Library. International Conference on Service Operations and Logistics and Information. (forthcoming).
- Reis, J. C. G. D., Amorim, M. P. C., & Melão, N. F. R. (2017). Breaking Barriers with Qualitative Multi-method Research for Engineering Studies: Pros, Cons and Issues. *Proelium*, 7(12), 275-292.

- Reis, J., Amorim, M. and Melão, N. (2014). Research opportunities in multichannel services: A systematic review. Proceedings of the 21st International European Operations Management Association Conference (EurOMA), Palermo, Italy, 20–25th June.
- Reis, J., Amorim, M. and Melão, N. (2017). Omni-channel services failure and recovery: A case study research. Proceedings of the 21st International European Operations Management Association Conference (EurOMA), Edinburgh, Scotland, 1st–5th July.

11. Jorge Manuel Dias Sequeira

- Dias, Carlos Manuel Mendes e Sequeira, Jorge Manuel Dias (2015). *Estratégia, fundamentos teóricos*, Tomo I, Lisboa: Letras Itinerantes. (o tomo II está na editora, deve ainda ser publicado este ano);
- Sequeira, Jorge (2015, 17 de Junho). *O tratado de Utreque, o exercício do poder e o papel dos Estados Tampão*, Coloquio Internacional, Utreque 1715-2015: Diplomacia, Cultura e Fronteiras, Lisboa, Biblioteca Nacional de Portugal, 15-17 de junho (atas).
- Sequeira, Jorge (2016, Julho). “Os conceitos de Poder e Ameaça”, in *Segurança e Defesa*, n.º 33, Lisboa, 22-24.
- Sequeira, Jorge (2016, Outubro). “Geopolítica do Mediterrâneo”, in *Jornal do Exército*, n.º 662, Lisboa, 24-31.

12. José Carlos Dias Rouco

- Barreira, A, & Rouco, C. (2015, 6-8 Fevereiro). A inteligência emocional e o exercício de comando: estudo de caso em contexto dos Destacamentos de um Comando Territorial da Guarda Nacional Republicana. In Actas do XXV Jornadas Hispano Lusas de Gestão Científica. Universidade de Vigo, Ourense.
- Tavares, M., Rouco, C. & Carvalho, A. (2015, 6-8 Fevereiro). Dos comportamentos de liderança aos estilos de gestão conflitos: estudo de caso de uma grande unidade militar portuguesa. In Actas do XXV Jornadas Hispano Lusas de Gestão Científica. Universidade de Vigo, Ourense.
- André, R., Rouco, C. & Gladkikh, T. (2015, 7 september). Leadership Behaviours and Cohesion in Military Small Groups in Highly Stressful Environment. In Proceedings of British Academy of Management 2015. Portsmouth University, Portsmouth.

- Rouco, C. (2015). Proceedings of 11th European Conference on Management, Leadership and Governance 2015. Reading: acpi. (E-Book ISBN: 978 - 1 -910810 - 77 - 4; E-Book ISSN: 2048 - 903X; Book version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 76 - 7; Book Version ISSN: 2048 - 9021; CD Version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 78 - 1; CD Version ISSN: 2048 - 9048).
- Neves,D., Rouco, C., & Nascimento, J. (2015). The values that characterize portuguese artillery officers on active duty, reserve and retirement. In J. C. D. Rouco (Eds). Proceedings of 11th European Conference on Management, Leadership and Governance 2015, pp. 295-303. Reading: acpi. (E-Book ISBN: 978 - 1 -910810 - 77 - 4; E-Book ISSN: 2048 - 903X; Book version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 76 - 7 ; Book Version ISSN: 2048 - 9021; CD Version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 78 - 1; CD Version ISSN: 2048 - 9048).
- Fernandes, G., Rouco, C., & Golovanova, I. (2015). Cavalry officers' nonverbal communication and its relation to perceived leadership and superior performance. In J. C. D. Rouco (Eds). Proceedings of 11th European Conference on Management, Leadership and Governance 2015, pp. 104-112. Reading: acpi. (E-Book ISBN: 978 - 1 -910810 - 77 - 4; E-Book ISSN: 2048 - 903X; Book version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 76 - 7 ; Book Version ISSN: 2048 - 9021; CD Version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 78 - 1; CD Version ISSN: 2048 - 9048).
- Guimarães, P., Rouco, C., & Borges, J. (2015). Diagnostic tool to identify emerging leaders in military context: Case study of group dynamics. In J. C. D. Rouco (Eds). Proceedings of 11th European Conference on Management, Leadership and Governance 2015, pp. 135-142. Reading: acpi. (E-Book ISBN: 978 - 1 -910810 - 77 - 4; E-Book ISSN: 2048 - 903X; Book version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 76 - 7; Book Version ISSN: 2048 - 9021; CD Version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 78 - 1; CD Version ISSN: 2048 - 9048).
- Sousa, P., Rouco, C., Nogueira, F., Carvalho, A., & Dias, D. (2015). The impact of leadership behaviors and communication styles of military leaders on the performance of followers. In J. C. D. Rouco (Eds). Proceedings of 11th European Conference on Management, Leadership and Governance 2015, pp. 429-436. Reading: acpi. (E-Book ISBN: 978 - 1 - 910810 - 77 - 4; E-Book ISSN: 2048 - 903X; Book version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 76 - 7; Book Version ISSN: 2048 - 9021; CD Version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 78 - 1; CD Version ISSN: 2048 - 9048).
- Portela, F., Rouco, C., & Gladkikh, T. (2015). Leadership styles and emotions in the context of military urban operations. In J. C. D. Rouco (Eds). Proceedings of 11th European Conference on Management, Leadership and Governance 2015, pp. 351-359. Reading: acpi. (E-Book ISBN: 978 - 1 -910810 - 77 - 4; E-Book ISSN: 2048 - 903X; Book version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 76 - 7; Book

Version ISSN: 2048 - 9021; CD Version ISBN: 978 - 1 - 910810 - 78 - 1; CD Version ISSN: 2048 - 9048).

13. José Fernandes Fontes Castelo Branco

- 2017 — *Curso Sobre o Novo Código do Procedimento Administrativo*. Almedina, 6.ª edição revista e atualizada, 386 páginas, (ISBN 978-972-40-7039-1).
- Educação e Cidadania — Em Memória do Padre Joaquim António de Aguiar, CMF*. Almedina. Coimbra (ISBN 978-972-40-6991-3).
- Estado de Direito, Terrorismo e Segurança — Uma análise político-jurídica*. Capítulo do livro *Educação e Cidadania — Em Memória do Padre Joaquim António de Aguiar, CMF*. Almedina. Coimbra (ISBN 978-972-40-6991-3).
- 2016 — *Curso Sobre o Novo Código do Procedimento Administrativo*. Almedina, 5.ª edição revista e atualizada, 2.ª reimpressão, 380 páginas, (ISBN 978-972-40-6151-1).
- A Superioridade Ética do Estado*. Capítulo do livro *Liberdade e Segurança*. Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna e Observatório Político. Lisboa (ISBN 978-972-8630-15-7).

14. Maria Manuela Martins Saraiva Sarmiento Coelho

- Sarmiento, M., Rosinha, A., & Silva, J. (2015). *Avaliação do Desempenho*, Lisboa: Escolar Editora.
- Rosinha, A., Alves, C., & Sarmiento, M., (2015). Self-efficacy and engagement in higher education military students. EAWOP. Oslo.
- Silva, José, Sarmiento, Manuela & Duarte, Manuela (2015). A relevância enquanto característica qualitativa das demonstrações financeiras – A perspetiva dos preparadores da informação financeira (TOC). In Atas do V Congresso da OTOC, 17 – 18 setembro, Lisboa.
- Domingos, Alexandra; Sarmiento, Manuela & Duarte, Manuela (2015). O desenvolvimento de competências gerais e específicas no ensino superior de contabilidade: perceções dos docentes. In Atas do V Congresso da OTOC, 17 – 18 setembro, Lisboa.
- Almeida, Rafael; Sarmiento, Manuela & Silva, João (2015). Estilos de liderança para a gestão de stress e conflito nas tropas especiais. Estudo de caso no CTOE. In atas das XXV Jornadas Hispano-lusas de Gestion Científica.

- Mota, Nelson; Sarmento, Manuela & Silva, João (2015). A influência da liderança e da motivação no clima organizacional de uma unidade escalão batalhão. Estudo de caso do 2º batalhão de Infantaria paraquedista. In atas das XXV Jornadas Hispanolusas de Gestion Científica
- Sarmento, Manuela & Alves, Joaquim (2015). Internal auditing in the army: should it be different? *International journal of Auditing*. (John Wiley and Sons). ISSN 1099-1123. Impact factor: 0,350 (SJR/Scimago, 2014). Submetido.
- Sarmento, Manuela; Pedro, Isabel & Pinto, Euridiney (2015). Integration and Socialization of New Employees in the Bank Sector. *International Journal of Latest Trends in Finance and Economic Sciences*. ISSN 2047-0916. (No prelo. Junto documento comprovativo).
- Sarmento, Manuela & Santos, Paula (2015). European Accounting Systems. Are they comparable? The case of Portugal. *Portuguese Journal of Accounting & Management (OCC)*. ISSN 1646-2750. (Submetido para revisão por pares. Junto documento comprovativo).
- Pedro, Isabel; Sarmento, Manuela & Silva, Marta (2015). Evaluation of the value creation in an innovative product using Fuzzy linguistic computing. *International Journal of Latest Trends in Finance and Economic Sciences*, vol.5, n.2, junho pp. 878-890. ISSN 2047-0916
- Sarmento, Manuela & Alves, Joaquim (2015). Internal auditing in the army: should it be different? *International journal of Auditing*. (John Wiley and Sons). ISSN 1099-1123. Impact factor: 0,350 (SJR/Scimago, 2014). Submetido.
- Sarmento, Manuela; Pedro, Isabel & Pinto, Euridiney (2015). Integration and Socialization of New Employees in the Bank Sector. *International Journal of Latest Trends in Finance and Economic Sciences*. ISSN 2047-0916. (No prelo. Junto documento comprovativo).
- Sarmento, Manuela & Santos, Paula (2015). European Accounting Systems. Are they comparable? The case of Portugal. *Portuguese Journal of Accounting & Management (OCC)*. ISSN 1646-2750. (Submetido para revisão por pares. Junto documento comprovativo).
- Pedro, Isabel; Sarmento, Manuela & Silva, Marta (2015). Evaluation of the value creation in an innovative product using Fuzzy linguistic computing. *International Journal of Latest Trends in Finance and Economic Sciences*, vol.5, n.2, junho pp. 878-890. ISSN 2047-0916.
- Cândido, Cássia; Souza, Marcos; Pinto, George; Rosinha, António & Sarmento, Manuela(2016). Impacto do desempenho físico sobre o desempenho cognitivo em cadetes da Academia Militar de Agulhas Negras (Brasil). In Atas das XXVI Jornadas Hispano Lusas de Gestão Científica. Idanha (3-6 Fev).

- Novais, Guilherme; Sarmiento, Manuela & Rosinha, António (2016). O contributo do oficial de administração na unidade de ação fiscal da GNR. In Atas das XXVI Jornadas Hispano-Lusas de Gestão Científica. Idanha (3-6 Fev).
- Jesus, Tânia; Duarte, Manuela & Sarmiento, Manuela (2015). Orientações éticas de responsabilidade social das empresas. In atas do XV Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria, 11-12 junho, Coimbra.
- Jesus, Tânia; Duarte, Manuela & Sarmiento, Manuela (2015). Divulgação de informação sobre ética e o desempenho financeiro das empresas. In atas do XV Congresso Internacional de Contabilidade e Auditoria, 11-12 junho, Coimbra.
- Rosinha, António; Faria, Tiago & Sarmiento, Manuela, (2015). Stress and engagement in pressure situations. The case of the Portuguese army Comandos. In proceeding of the 17th Congress of the European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) on Respectful and Effective Leadership. Oslo.
- Rosinha, António; Alves, Cesar & Sarmiento, Manuela (2015). Self-efficacy and engagement in higher education military students: implications in academic performance and live satisfaction. In proceeding of the 17th Congress of the European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP) on Respectful and Effective Leadership. Oslo.
- Pedro, Isabel; Sarmiento, Manuela & Silva, Marta (2015). Evaluation of the value creation in an innovative product using Fuzzy linguistic computing. *International Journal of Latest Trends in Finance and Economic Sciences*, vol.5, n.2, junho pp. 878-890. ISSN 2047-0916.
- Rosinha, A., Faria, T., & Sarmiento, M., (2015). Stress and Engagement in pressure situations. The case of the Portuguese Army Comandos. In proceeding of the *17th Congress of the European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP)*, Oslo.
- Teles, Susana, Sarmiento, Manuela & Matias, Álvaro (2016). Decisive Criteria for Strategic Management in the Air Transport Sector (Chapter 11). In *Advances in Tourism Economics - Impact Assessment in Tourism Economics*. In Romão, João; Nijkamp, Peter & Matias, Álvaro (Eds.). *Advances in Tourism Economics II*, Heidelberg: Springer – Verlag, Heidelberg: Springer – Verlag, pp.97-107. ISBN 978-3-319-14919-6. 10. DOI: 1007/978-3- 319-14920-2_11.

15. Nuno Correia Barrento de Lemos Pires

- *Resposta ao Jihadismo Radical: Políticas e Estratégias para vencer grupos como a al-Qaeda ou o*

Daesh (2016), Lisboa, Nexo.

- “Mozambique and the Choices made by Heinrich Schnee and Von Lettow-Vorbeck during the Great War” (2016), in *The Portuguese Campaigns in Africa*, Collections ARES 8, pp. 183-210.
- “Sobre Portugal e a Guerra na Frente Africana da Grande Guerra de 1914-1918” (2016), no livro *Leituras da Grande Guerra (1914-1918)*, IDN Nação e Defesa nº 145, Lisboa, pp. 44-55.
- “Entering the War - Portugal in Africa”, nas atas do seminário “Entering the War: The entrance of Small and Medium powers in the First World War”, ICS e IDN, (pp. 47-59), disponível em: <http://www.idn.gov.pt/index.php?mod=008&cod=03022017x1#sthash.EY7VasQp.dpbs>.
- “Das Ameaças e Riscos Intangíveis aos Estados Frágeis e às Guerras Civis” (2016), no livro *Ameaças e Riscos Transnacionais no novo Mundo Global*, Porto, Fronteira do Caos, pp. 153-174.
- “Combate aos jihadistas radicais: Quando um mau diagnóstico provoca soluções incompletas” (2016) Revista Militar Vol 68 nº 2/3, Fevereiro/ Março 2016, pp. 163-180.
- “Do Terrorismo Transnacional ao Choque de valores” (2016), Revista Nação e Defesa nº 143, Lisboa, pp. 79-87.
- “As plataformas cibernéticas para a exponenciação do terrorismo transnacional” Nas atas da I Conferência Internacional de Lisboa sobre segurança da Informação e direito constitucional do ciberespaço. FD /UL (www.cijic.org), pp. 69-81.

16. Paula Sofia de Vasconcelos Casimiro

- Capítulo referente a “Portugal” na Revista “The Privacy, Data Protection and Cybersecurity Law Review”, 3rd edition (2016) and 2nd Edition (2015)

17. Pedro Alexandre Marcelino Marquês de Sousa

- *O CEP: Os Militares Sacrificados pela Má Política*, Fronteira do Caos, 2016.

18. Reinaldo Saraiva Hermenegildo

- Hermenegildo, R.S. (2017). *As Presidências Portuguesas da União Europeia (1992, 2000 e 2007)*. Porto: Fronteira do Caos.

- Hermenegildo, R.S. (2016). Segurança Interna Europeia em perspetiva. Abordagem teórico-concetual e desafios prementes, *Revista Direito e Segurança*, N.º 7, janjun.
- Hermenegildo, R.S. & J. Costa (2016). Cibercriminalidade e Segurança Interna, *Estratégia*, Vol. XXV, junho.
- Hermenegildo, R.S. (2017, no prelo).Uma Matriz Teórica da “Segurança Interna” da União Europeia. *Nação e Defesa*, N.º 146, abril.
- Hermenegildo, R.S., Silva, A. M., Costa, J., Barrete, P ., Gonçalves, J. & Queiroz, C. (2015). A Futura Estratégia de Segurança Interna da União Europeia (20152020) e o papel da GNR, *Revista de Ciências Militares*, Vol. III, N.º 2, novembro.

18.Ana Luisa Rodrigues Branco Correia

- O A. L. Branco Correia, S. Zarzuela, Divisors of a module and blow up, *J. Pure Appl. Algebra*, Volume 9, (2013), 1773-1790.
- A. L. Branco Correia, S. Zarzuela, On the Depth of the Rees algebra of an ideal module, *J. of Algebra*, Volume 323, Issue 5, (2010), 1503–1529.
- A. L. Branco Correia, S. Zarzuela, On Equimultiple Modules, *Communications in Algebra*, Volume 37, Issue 6, (2009), 1949–1976.
- A. L. Branco Correia, S. Zarzuela, Propriedades assintóticas das álgebras de Rees de um módulo, *Actas EAP2005, Centro de Matemática da Universidade do Minho 2006*
- A. L. Branco Correia, S. Zarzuela, Some asymptotic properties of the Rees powers of a module, *J. Pure Appl. Algebra* 207 (2006), 373–385.
- A. L. Branco Correia, Como escrever matemática no Moodle, *Actas do XIII Encuentro Ibero Americano de Educación Superior a Distancia, Fundação Calouste Gulbenkian, 2009.*

19.Fernando José Gautier Luso Soares

- *Em torno do positivismo jurídico ou a raiz do problema dos ordenamentos jurídicos hodiernos. Brevíssima reflexão. (Proelium SérieVII, Nº 11, pág 349 a 360. Revista da Academia Militar, 2016).*

20. Florbela Henriques Balão Raabe

- Raabe, Florbela et al.(2015), "At Attention - English for the Portuguese Military and GNR" in *Journal of Teaching and Education (JTE), International Journal of Arts and Sciences.*